

Note

1. Il Pnrr

¹ Per informazioni ufficiali sul Pnrr italiano si vedano la pagina della Commissione europea https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility/italys-recovery-and-resilience-plan_en e il sito del governo italiano <https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/home.html>

² La cifra di 750 miliardi che viene solitamente associata al Next-GenEU è ai prezzi del 2018; ai prezzi del 2022 è 808 miliardi. D'ora in poi useremo i valori ai prezzi del 2018. Si veda https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/recovery-plan-europe_en#the-largest-stimulus-package-ever

³ Sul Fondo di ripresa si veda la pagina ufficiale https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_en

⁴ https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/react-eu_en

⁵ Per il Piano complementare si vedano <https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/il-piano/Risorse/piano-complementare.html>; <https://www.normattiva.it/uri-res/N2Ls?urn:nir:stato:decreto.legge:2021;59>; e [https://temi.camera.it/leg19DIL/temi/il-piano-nazionale-complementare-al-pnrr.html#:~:text=Il%20Piano%20nazionale%20per%20gli%20investimenti%20complementari%20\(PNC\)%20%C3%A8%20finalizzato,anni%20dal%202021%20al%202026](https://temi.camera.it/leg19DIL/temi/il-piano-nazionale-complementare-al-pnrr.html#:~:text=Il%20Piano%20nazionale%20per%20gli%20investimenti%20complementari%20(PNC)%20%C3%A8%20finalizzato,anni%20dal%202021%20al%202026)

⁶ Per una cronologia del processo europeo che portò al Fondo di ripresa, si vedano <https://www.consilium.europa.eu/en/policies/coronavirus/timeline/>; https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/recovery-plan-europe_en#background; <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2020/05/27/charles-michel-on-the-recovery-fund-our-citizens-and-businesses-have-been-heavily-impacted-by-the-pandemic-they-need-targeted-relief-without-delay/>; https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/recovery-plan-europe_en#background

europa.eu/strategy-and-policy/recovery-plan-europe_en#the-largest-stimulus-package-ever; e https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/negotiations_en

⁷ Si veda <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2020/12/18/recovery-and-resilience-facility-council-presidency-and-parliament-reach-provisional-agreement/>

⁸ Si veda http://documenti.camera.it/leg18/dossier/pdf/DFP25_parte_I.pdf?_1613082959311

2. Perché abbiamo deciso di prendere così tanto?

¹ Si veda https://commission.europa.eu/publications/overview-member-states-intentions-request-rf-loan-support_en

² <https://tg24.sky.it/politica/2020/06/21/conte-stati-generali> e <https://www.ilpost.it/2020/06/16/conte-governo-stati-general/>

³ Ferruccio de Bortoli, *Il Pnrr vale il doppio del piano Marshall: perché i soldi dell'Europa non devono andare persi*, in “Corriere della Sera”, 11 aprile 2023, https://www.corriere.it/economia/opinioni/23_aprile_11/Pnrr-vale-doppio-piano-marshall-perche-soldi-dell-europa-non-devono-andare-persi-10dd504c-d826-11ed-a8f9-e221e4e860de.shtml

⁴ Federico Fubini, *La partita da vincere sul Pnrr*, in “Corriere della Sera”, 29 marzo 2023, https://www.corriere.it/editoriali/23_marzo_29/partita-vincere-pnrr-86a9f314-ce6e-11ed-86b7-ece540d3f123.shtml

⁵ Si veda Gianluca De Rosa, *“Rinunciare a parte del Pnrr è un errore”. Parla Cottarelli*, in “Il Foglio”, 8 aprile 2023, <https://www.ilfoglio.it/politica/2023/04/08/news/-rinunciare-a-parte-del-pnrr-e-un-errore-parla-cottarelli-5150613/>

⁶ <https://www.mtsmarkets.com/european-bond-spreads>

⁷ Si veda Def 2023, Sezione III – Programma nazionale di riforma, pp. 11-14.

⁸ Si veda Def 2023, Sezione III – Programma nazionale di riforma, Tabella II.5, p. 14.

⁹ Si veda Def 2023, Appendice 1 alla sezione III – Programma nazionale di riforma, p. 14.

¹⁰ Si veda Def 2023, Appendice 1 alla sezione III – Programma nazionale di riforma, p. 13.

¹¹ Si veda il Bilancio della Ue 2024, Tabella 6, pp. 9-10, <https://www.europeanunionbudget.eu/#!>

¹² Si veda <https://www.mtsmarkets.com/european-bond-spreads>. Ci riferiamo allo “yield” di un’obbligazione, che è definito come cedola/prezzo ed è il tasso che l’emittente pagherebbe se dovesse finanziarsi emettendo una nuova obbligazione oggi.

¹³ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, Tabella 1.8, p. 23. Tutti i quasi 16 miliardi finanziati dal Fondo

sviluppo e coesione e assorbiti dal Pnrr vengono considerati afferenti a progetti in essere. La seconda Relazione, p. 20, elenca progetti in essere (esclusi quelli del Fsc) per lo stesso ammontare, 51,4 miliardi; le voci più significative sono così suddivise:

- interventi in materia di mobilità sostenibile (linee alta velocità ecc.) per circa 15 miliardi di euro;
- interventi per l'ecobonus 110 per cento e sisma bonus per 10,3 miliardi di euro;
- interventi di rigenerazione urbana e piani urbani integrati per complessivi 8,8 miliardi di euro;
- interventi in ambito di edilizia scolastica e didattica digitale integrata per 5,5 miliardi di euro;
- investimenti che usufruiscono del credito d'imposta Transizione 4.0 per 3,1 miliardi di euro;
- interventi per la realizzazione di connessioni ultraveloci (banda ultralarga e 5G), per il miglioramento della raccolta dei dati ai fini di una migliore fruizione dei servizi sanitari e per l'ammodernamento digitale delle strutture ospedaliere per circa 3,2 miliardi di euro.

¹⁴ Si veda https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en#repayment-of-the-borrowing e <https://pagellapolitica.it/articoli/costo-prestiti-pnrr>

¹⁵ Si vedano le Proposte di revisione del Pnrr, luglio 2023, p. 11.

¹⁶ Si veda Gianluca De Rosa, *“Rinunciare a parte del Pnrr è un errore”*. Parla Cottarelli, cit.

3. Come funziona il Pnrr

¹ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, Figura 1.2, p. 14.

² Corte dei conti, Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, marzo 2023, p. 6.

³ *Ibid.*

⁴ Terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, p. 11.

⁵ https://ec.europa.eu/info/files/operational-arrangements-between-commission-and-italy_en

4. I limiti alla capacità di spesa e il problema del “dopo”

¹ Si veda la seconda Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, ottobre 2022, p. 19.

² Per reperire esempi utili a capire la complessità del processo si veda https://www.acn.gov.it/documents/ACN_Manuale_SoggettiAttuatori_Avvisi_v3.0.pdf

³ Si veda Marco Leonardi, *Partita doppia. Le scelte della politica tra riforme ed emergenze*, Egea, Milano 2023, p. 39.

⁴ Siveda <https://anac-cl.board.com/#/screen/?capsulePath=Cruscotti%5CIndicatori%20di%20contesto.bcps&screenId=9a72833d-fcc1-44ec-af2f-6f470eabd114&showMenu=false>

⁵ Si veda la ricostruzione della vicenda offerta da Carlo Di Foggia e Andrea Moizo per “Il Fatto Quotidiano” il 2 agosto 2023, <https://www.ilfattoquotidiano.it/in-edicola/articoli/2023/08/02/genova-anac-indaga-sulla-diga-anomalie-cosi-i-costi-salgono/7249374/>

⁶ Si veda Andrea Cerrato, *How Big Is the Big Push? The Macroeconomic Effects of a Large-Scale Regional Development Program*, Working Paper, 2023.

⁷ Secondo le nostre stime siamo attorno ai 3 milioni e mezzo di euro a prezzi 2023 in entrambi i casi.

⁸ In altre parole, l’età mediana dei concorrenti era inferiore a 30 anni. È meglio guardare all’età mediana (anziché all’età media) dei candidati perché 15 anni di blocco del turnover ci hanno lasciato in eredità una lunga coda di aspiranti dipendenti pubblici non più tanto giovani.

5. Un caso di scuola

¹ Si veda <https://scuoladigitale.istruzione.it/iniziative-conn/piano-scuola-cobul/#:~:text=Il%20%E2%80%9CPiano%20scuola%E2%80%9D%2C%20finanziato,istituzioni%20scolastiche%20ed%20educative%20statali;https://scuoladigitale.istruzione.it/iniziative-conn/piano-scuola-cobul/#;https://bandaultralarga.italia.it/scuole-voucher/progetto-scuole/;https://bandaultralarga.italia.it/piano-scuola-connessa-andamento-della-misura/>

² Si veda Ministero dell’Istruzione, “Piano Scuola 4.0”, p. 13, <https://www.miur.gov.it/-/decreto-ministeriale-n-161-del-14-giugno-2022>

³ Si veda https://www.repubblica.it/cronaca/2023/05/10/news/scuola_digitale_fondi_pnrr_appello_professori-399515024/ e <https://www.fondazionehume.it/societa/insegnare-contro-vento/> per gli articoli di giornale che ne hanno parlato. Il manifesto può essere scaricato per esempio qui: https://www.gruppoabele.org/it-schede-1663-insegnare_contro_vento

⁴ <https://pnrr.istruzione.it/competenze/didattica-digitale-integrata-e-formazione-sulla-transizione-digitale-del-personale-scolastico/>

⁵ Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 188.

⁶ Ministero dell’Istruzione, <https://pnrr.istruzione.it/avviso/dm-65-nuove-competenze-e-nuovi-linguaggi-riparto-delle-risorse/>, e Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 189.

⁷ Ministero dell’Istruzione, <https://pnrr.istruzione.it/competenze/nuove-competenze-e-nuovi-linguaggi/>

⁸ <https://pnrr.istruzione.it/avviso/dm-65-nuove-competenze-e-nuovi-linguaggi-riparto-delle-risorse/>

⁹https://pnrr.istruzione.it/wp-content/uploads/2023/05/DM_12_aprile_2023_n_65allegato.zip

¹⁰<https://www.italiadomani.gov.it/Interventi/investimenti/nuove-competenze-e-nuovi-linguaggi.html>

¹¹ Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 189.

¹² Si veda Claudio Tucci, *Valditara: “Facciamo ripartire il dialogo fra scuola e lavoro”*, in “Il Sole 24 Ore”, 7 settembre 2023.

¹³ Si veda Matteo Turri, *L'istruzione terziaria professionalizzante in Italia. Evoluzione e prospettive in ottica comparata*, Fondazione Agnelli 2023.

¹⁴ Si veda Fondazione Agnelli, *Rapporto sull'edilizia scolastica*, Laterza, Bari-Roma 2020.

6. I primi passi

¹ Si veda la prima Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, dicembre 2021, pp. 49-56.

² Si veda la seconda Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, ottobre 2022, sezione II, p. 1.

³ Si veda la seconda Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, ottobre 2022, sezione II, p. 8.

⁴ Si veda la seconda Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, ottobre 2022, p. 21.

⁵ Corte dei conti, Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, marzo 2023, Tavola 52, p. 105.

⁶ Corte dei conti, Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, marzo 2023, Tavola R2.3, p. 165.

⁷ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, Tabella 5.1, p. 81.

⁸ Si veda Corte dei conti, Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, marzo 2023, p. 97.

⁹ Proposte per la revisione del Pnrr e capitolo REPower EU, Relazione al Parlamento del ministro Fitto del 27 luglio 2023, p. 36.

7. Riforme e investimenti: un rapporto complicato

¹ Per questa ricostruzione della genesi del Pnrr fra due governi si veda Marco Leonardi, *Partita doppia*, cit.

8. Gli interventi

¹ Articolo 69 comma 1: “Le pubbliche amministrazioni che siano titolari di soluzioni e programmi informatici realizzati su specifiche

indicazioni del committente pubblico, hanno l'obbligo di rendere disponibile il relativo codice sorgente, completo della documentazione e rilasciato in repertorio pubblico sotto licenza aperta, in uso gratuito ad altre pubbliche amministrazioni o ai soggetti giuridici che intendano adattarli alle proprie esigenze, salvo motivate ragioni di ordine e sicurezza pubblica, difesa nazionale e consultazioni elettorali”.

² Si veda Def 2023, sezione III, Programma nazionale di riforme, p. 33.

³ <https://tgposte.poste.it/2023/02/01/tutti-i-numeri-del-progetto-polis/>

⁴ <https://io.italia.it/numeri/>

⁵ Si veda <https://grafici.altervista.org/composizione-del-pil-per-settore-economico/>

⁶ Per gli incentivi europei, si vedano <https://alvearia.net/ecobonus-come-funziona-nei-principali-paesi-europei/>; <https://www.guidafinestra.it/germania-ecobonus-riqualificazione/>; <https://ance.it/2022/12/la-riqualificazione-energetica-degli-edifici-in-francia-un-ventaglio-di-incentivi/>; <https://www.ecologie.gouv.fr/aides-financieres-renovation-energetique>; <https://www.today.it/economia/bonus-edilizi-superbonus-ecobonus-costo-quanto.html>; <https://www.today.it/economia/bonus-per-ristrutturare-casa-incentivi-edilizi-novita-2023-2024.html>; <https://lavoce.info/archives/91831/un-superbonus-distorsivo-e-poco-sostenibile/>; <https://lavoce.info/archives/89319/superbonus-metodo-sbagliato-per-obiettivi-apprezzabili/>

⁷ Tutte queste citazioni sono tratte da Carlo Canepa, *Tutti i partiti che hanno difeso e votato il Superbonus*, in “Pagella Politica”, 5 settembre 2023, <https://pagellapolitica.it/articoli/partiti-favore-superbonus>

⁸ Carlo Canepa, *Tutti i partiti che hanno difeso e votato il Superbonus*, cit.

⁹ Si veda Giuseppe Pisauro, *Un Superbonus distorsivo e poco sostenibile*, in “Lavoce.info”, 29 giugno 2022, <https://lavoce.info/archives/91831/un-superbonus-distorsivo-e-poco-sostenibile/>

¹⁰ Si veda la banca dati Labor Market Policy della Commissione europea, DG Employment, Social Affairs and Inclusion.

¹¹ Si veda la Nota 6 2023 dell’Anpal sullo stato di attuazione del programma Gol.

¹² Si veda la Tabella 1 del decreto ministeriale del 3 novembre 2021.

¹³ Dati Unioncamere.

¹⁴ Si veda <https://www.mimit.gov.it/index.php/it/incentivi/fondo-a-so-stegno-dell-impresa-femminile>

¹⁵ Si vedano gli obiettivi da M1C1-41 a M1C1-50.

¹⁶ Si veda la Nota metodologica al Monitoraggio Pnrr del ministero della Giustizia, <https://webstat.giustizia.it/SiteAssets/SitePages/Monitoraggio%20PNRR/Nota%20metodologica.pdf>, che declina ai vari gradi di giudizio il valore generico di riduzione del 40 per cento dei procedimenti civili e del 25 per cento di quelli penali, contenuti rispettivamente negli obiettivi M1C1-45 e M1C1-46.

¹⁷ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, pp. 41-42.

¹⁸ Si veda il Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 94.

¹⁹ È l'espressione utilizzata dall'ex membro laico del Csm Stefano Cavanna nel descrivere il modo in cui la riforma era stata presentata in una riunione del ministero nel 2021. Si veda Paolo Pandolfini, *Ufficio del processo, il flop costoso della riforma Cartabia: arretrato-beffa, invece di diminuire sta aumentando*, in "Il Riformista", 1 agosto 2023, <https://www.ilriformista.it/ufficio-del-processo-il-flop-costoso-della-riforma-cartabia-arretrato-beffa-invece-di-diminuire-sta-aumentando-373039/>

²⁰ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, p. 41, e Relazione della Corte dei conti, marzo 2023, p. 297.

²¹ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, p. 41.

²² Paolo Frosina e Antonella Mascali, *La Riforma Cartabia fabbrica dei flop. Dipendenti in fuga, fascicoli che aumentano e precari: l'ufficio per il processo è un fallimento già certificato*, in "Il Fatto Quotidiano", 16 agosto 2023, <https://www.ilfattoquotidiano.it/in-edicola/articoli/2023/08/13/la-riforma-cartabia-fabbrica-dei-flop-dellufficio-per-il-processo-il-fallimento/7260508/>

²³ Proposte di revisione del Pnrr, luglio 2023, p. 33.

²⁴ *Ibid.*

²⁵ Paolo Frosina e Antonella Mascali, *La Riforma Cartabia fabbrica dei flop*, cit.

²⁶ Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 228.

²⁷ Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 229.

²⁸ Si veda Ufficio parlamentare di bilancio, "L'assistenza sanitaria territoriale: una sfida per il Servizio sanitario nazionale", Focus tematico n. 2, marzo 2023, Tabella 7.

²⁹ Si veda Ufficio parlamentare di bilancio: "L'assistenza sanitaria territoriale: una sfida per il Servizio sanitario nazionale", cit., Tabella 8.

³⁰ Si veda Ufficio parlamentare di bilancio, "L'assistenza sanitaria territoriale: una sfida per il Servizio sanitario nazionale", cit., e "Il Pnrr e la sanità: finalità, risorse e primi traguardi raggiunti", Focus tematico n. 4, agosto 2022. A loro volta, queste stime sono basate sulla relazione tecnica al decreto legge 34/2020, sul disegno di legge di bilancio per il 2022 e sul Pnrr.

³¹ Articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 30 dicembre 2021.

³² Si veda Ufficio parlamentare di bilancio, "Il Pnrr e la sanità: finalità, risorse e primi traguardi raggiunti", cit., p. 25.

³³ Si veda Ufficio parlamentare di bilancio, "Il Pnrr e la sanità: finalità, risorse e primi traguardi raggiunti", cit., pp. 7- 8.

³⁴ Decreto legge n. 51 del 10 maggio 2023, articolo 7, <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2023/07/05/23A03864/SG>

³⁵ Si veda la terza Relazione sullo stato di attuazione del Pnrr, maggio 2023, p. 71.

³⁶ Ufficio parlamentare di bilancio, "Piano asili nido e scuole dell'in-

fanzia: prime evidenze dall'analisi delle graduatorie", Focus tematico n. 9, novembre 2022, p. 12.

³⁷ Ufficio parlamentare di bilancio, "Piano asili nido e scuole dell'infanzia: prime evidenze dall'analisi delle graduatorie", cit., pp. 14-16.

³⁸ Si veda Ministero dell'Università e della ricerca, "Il Diritto allo Studio Universitario nell'anno accademico 2021-2022", aprile 2023, Tavola 3, p. 8.

³⁹ Le esposizioni più chiare di questa vicenda intricata sono in Alessandro Santoro, *Residenze universitarie: l'occasione sprecata del Pnrr*, in "Lavoce.info", 9 maggio 2023, <https://lavoce.info/archives/101061/residenze-universitarie-loccasione-persa-del-pnrr/> e, più estesamente e dettagliatamente, in *Analisi delle residenze universitarie*, Unione degli universitari, <https://www.unionedegliuniversitari.it/wp-content/uploads/2023/05/UDU-diritto-al-profitto.pdf>

⁴⁰ Si veda Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 187.

⁴¹ Per la storia dei numerosi interventi sulla legge 338/2000 dal Pnrr in avanti si veda <https://www.normattiva.it/atto/caricaDettaglioAtto?atto.dataPubblicazioneGazzetta=2000-11-23&atto.codiceRedazionale=000G0387&tipoDettaglio=multivigenza&qId=&tabID=0.7632740255658843&title=Atto%20multivigente&bloccoAggiornamentoBreadCrumb=true>

⁴² Si veda l'articolo 1 della legge.

⁴³ Decreto legge 31 maggio 2021, n. 77 (in "Gazzetta Ufficiale", n. 129, 31 maggio 2021), articolo 64, commi 8 e 9, https://www.gazzettaufficiale.it/atto/vediMenuHTML?atto.dataPubblicazioneGazzetta=2021-07-30&atto.codiceRedazionale=21A04731&tipoSerie=serie_generale&tipoVigenza=originario

⁴⁴ Decreto ministeriale n. 1257 del 30 novembre 2022, <https://www.mur.gov.it/it/news/mercoledi-19012022/alloggi-universitari-bando-da-467-milioni>

⁴⁵ Si veda il comma 4-ter dell'articolo 1 della legge 338/2000, introdotto dal decreto legge n. 115 del 9 agosto 2022 (in "Gazzetta Ufficiale", n. 185, 9 agosto 2022), articolo 39, comma 1, <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2022/08/09/22G00128/sg>

⁴⁶ Decreto ministeriale n. 1046 del 26 agosto 2022, <https://www.mur.gov.it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-1046-del-26-8-2022>, integrato dal decreto ministeriale n. 1089 del 15 settembre 2022, <https://www.mur.gov.it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-1089-del-15-9-2022>, e decreto ministeriale n. 1252 del 2 dicembre 2022, <https://www.mur.gov.it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-1252-del-02-12-2022>. Le relative graduatorie sono nel decreto ministeriale n. 1246 del 28 novembre 2022, allegato 1, <https://www.mur.gov.it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-1246-del-28-11-2022>, e nel decreto ministeriale n. 77 del 14 febbraio 2023, allegato 1, <https://www.mur.gov.it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-77-del-14-02-2023>

⁴⁷ <http://dati.ustat.miur.it/organization/ace58834-5a0b-40f6-9b0e-ed6c34ea8de0?tags=DSU&tags=Enti%20per%20il%20DSU>

⁴⁸ *Analisi delle residenze universitarie*, cit., p. 11.

⁴⁹ Si veda l'elenco degli interventi ammessi al finanziamento nei due bandi: <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-1246-del-28-11-2022> e <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-77-del-14-02-2023>

⁵⁰ <https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/strumenti/andamento-sull-attuazione-del-piano.html?orderBy=%40jcr%3Acontent%2FyearAndSemesterLabel&sort=desc&resultsOffset=0&fulltext=M4C1-29>, consultato il 26 luglio 2023.

⁵¹ Si veda il Pnrr del gennaio 2021, p. 120, https://www.governo.it/sites/new.governo.it/files/PNRR_2021.pdf

⁵² Si veda l'articolo 25 del decreto legge n. 144 del 23 settembre 2022, convertito con modificazioni dalla legge n. 175 del 17 novembre 2022, e <https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/strumenti/andamento-sull-attuazione-del-piano/m4c1-29--milestone-.html>

⁵³ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-469-del-12-05-2023>

⁵⁴ L'articolo 1-bis, comma 7, lettera e) prevede un vincolo di destinazione pari ad almeno 12 anni.

⁵⁵ *Analisi delle residenze universitarie*, cit., p. 17

⁵⁶ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-469-del-12-05-2023>

⁵⁷ <https://pnrr.istruzione.it/avviso/potenziamento-delle-infrastrutture-per-lo-sport-a-scuola/>

⁵⁸ Si veda Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 182.

⁵⁹ Gian Antonio Stella, *Italia.it, un'occasione persa costata venti milioni di euro*, in "Corriere della Sera", 21 ottobre 2014, https://www.corriere.it/cronache/14_ottobre_21/italiait-un-occasione-persa-costata-venti-milioni-euro-ba2a08b8-58e4-11e4-aac9-759f094570d5.shtml

⁶⁰ Pnrr aggiornato, luglio 2021, p. 115.

⁶¹ <https://www.ministeroturismo.gov.it/?s=digital+hub>; <https://www.ministeroturismo.gov.it/tourism-digital-hub/>; <https://www.ministeroturismo.gov.it/pnrr/>

⁶² <https://www.ministeroturismo.gov.it/tourism-digital-hub-la-presentazione-del-ministro-massimo-garavaglia/>

⁶³ Per una descrizione si veda <https://www.ministeroturismo.gov.it/caput-mundi-new-generation-eu-per-i-grandi-eventi-turistici/>

⁶⁴ Per la lista completa si veda https://www.ministeroturismo.gov.it/wp-content/uploads/2022/06/Programma_-_Caput-Mundi.pdf

⁶⁵ Si veda per esempio l'accordo tra il ministero del Turismo e il comune: <https://www.ministeroturismo.gov.it/wp-content/uploads/2022/06/ROMA-CAPITALE-ACCORDO.pdf>